

**ACTA AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICION DE CUENTAS
FONDO PARA EL FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO- FINAGRO
GESTIÓN AÑO 2023**

El 8 de mayo de 2024 a las 10:00 a.m., se inició la Audiencia Pública de Rendición de cuentas del **FONDO PARA EL FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO – FINAGRO** Vigencia año 2023. El evento se realizó de manera presencial en el Parque La Molienda del municipio Villeta, Cundinamarca, en el marco de un mercado campesino y fue transmitido vía *streaming* a través de la página Web de la entidad, contando con la intervención de intérpretes de lengua de señas durante toda la sesión.

Luego de un video institucional, la presentadora de la Audiencia, Juliana Andrea Ramirez Prado – Coordinadora de Relaciones Corporativas y Comunicaciones de FINAGRO, dio paso al Himno Nacional de la República de Colombia, a la intervención de la Jefe de Brigada Jessica Melo Gil sobre el Plan de Contingencia del evento y al siguiente orden del día:

1. Palabras de Yosimar Reyes Acevedo – Alcalde del municipio de Villeta
2. Principales Logros del 2023, Alexandra Restrepo García – Presidenta de FINAGRO
3. Panel de Inclusión financiera, Kevin Steven Bohórquez Guevara – Profesional Relaciones Corporativas y Comunicaciones
4. Gestión comercial y atención a la ciudadanía, Rodolfo Bacci Trespalacios – Vicepresidente de Programas de Financiamiento
5. Información financiera, Wilson Alonso Acevedo – Vicepresidente Financiero (E)
6. Cumplimiento PEI 2023 e indicadores, Juan Pablo Bustamante – Vicepresidente de Asuntos Estratégicos y de Sostenibilidad
7. Sistema Integrado de Gestión – SIG y gestión de riesgos 2023, Juan Carlos Restrepo – Gerente de Planeación
8. Plan anticorrupción y mecanismos de denuncia e informes órganos de control, Juan Mauricio León – Gerente de Control Interno
9. ¿Hacia dónde vamos?, Alexandra Restrepo García – Presidenta de FINAGRO
10. Espacio para responder preguntas y cierre de la Audiencia, Juan Mauricio León – Gerente de Control Interno

DESARROLLO DE LA AUDIENCIA

1. PALABRAS DEL ALCALDE DEL MUNICIPIO DE VILLETA

Yosimar Reyes Acevedo saludó a los productores campesinos del municipio, agradeció a los funcionarios de FINAGRO por la realización de la audiencia en Villeta y manifestó que se encuentra gestionando alianzas estratégicas con la entidad, para impulsar el crecimiento y desarrollo del sector agropecuario del municipio a través de créditos, financiamiento accesible y asistencia técnica.

2. PRINCIPALES LOGROS DEL 2023

Alexandra Restrepo García – Presidenta de FINAGRO, dio la bienvenida a los asistentes y se refirió a los siguientes logros de la entidad en el año 2023:

- Se otorgaron créditos en condiciones de fomento por \$24,75 billones, a través de 533 mil operaciones, el 84% destinados a pequeños productores y pequeños productores de ingresos bajos.

- Se otorgaron créditos por más de \$7,27 billones destinados a la producción de alimentos, 36% más que en el año 2022.
- Más de 158.000 usuarios accedieron por primera vez a crédito FINAGRO, cifra que representó el 10% de crecimiento frente al año anterior.
- En cuanto al Fondo Agropecuario de Garantías, resaltó que 2023 fue el año con la mayor expedición de garantías por parte del FAG en la historia, con 334 mil garantías. El FAG contó con \$4,3 billones en valor garantizado y \$6 billones en créditos apalancados. En línea con el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 – Colombia, potencia mundial de la vida, más mujeres accedieron al crédito: 168.717 beneficiarias con crédito, un 3% más que en el año 2022. 71.228 de ellas, accedieron por primera vez y 125.333 fueron respaldadas por el FAG.
- Sobre el Incentivo a la Capitalización Rural – ICR, destacó que \$106,1 mil millones fueron asignados a ICR Nacional, contando con proyectos inscritos por un total de 15.086. Se apalancaron proyectos por un valor de \$310,6 mil millones, destacando que los pequeños productores de ingresos bajos y pequeños productores representan el 97% de los proyectos inscritos (14.636).
- Indicó que las Líneas Especiales de Crédito – LEC fueron fundamentales para permitir el desarrollo de proyectos en la ruralidad colombiana, pese a la coyuntura macroeconómica. \$209,7 mil millones fueron asignados a las LEC. Más de 86.930 operaciones de crédito por \$1,53 billones. El 89% de las operaciones fueron para pequeños productores de ingresos bajos y pequeños productores.
- Se refirió al Incentivo al Seguro Agropecuario – ISA, “Protege tus inversiones frente a riesgos climáticos, biológicos y geológicos”, señalando que en 2023 se destinaron \$141,2 mil millones para subsidiar la compra de pólizas de seguros, beneficiando a 74.173 productores, el 99% de los cuales fueron pequeños productores de ingresos bajos y pequeños productores, cumpliendo con el 157% la meta del PND.

Concluyó indicando que estas cifras no solo representan números, sino el compromiso real de FINAGRO de llegar a las regiones más apartadas del país.

3. PANEL DE INCLUSIÓN FINANCIERA

Kevin Steven Bohórquez Guevara dio la bienvenida a los panelistas Graciela Palacios, Johan Esteban Ramirez y Avelino Balamba, beneficiarios de créditos de FINAGRO.

La señora Graciela Palacios compartió su experiencia como pequeña productora agrícola de caña, beneficiaria de créditos FINAGRO desde hace más de 13 años. Empezó con créditos pequeños y ha ido creciendo, por su buen hábito de pago.

Johan Esteban Ramirez fue beneficiario de la Línea Especial de Crédito FINAGRO para jóvenes rurales, que empleó para mejorar su cultivo y comprar animales de carga. Afirmó que continuará accediendo a estos créditos, para comprar maquinaria nueva y seguir desarrollando su proyecto panelero.

Avelino Balamba, agricultor desplazado por la violencia, motivó a los presentes para acceder a las líneas de crédito de FINAGRO, por sus bajos intereses y facilidades de pago, que le permitieron sacar adelante un nuevo proyecto productivo a sus 72 años y después de la difícil situación que atravesó.

Los panelistas concluyeron que esperan hacia el futuro mejores tasas de interés, seguir contando con créditos de FINAGRO para proyectos exitosos y compra de tierras para uso agropecuario.

4. GESTIÓN COMERCIAL Y ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA

Rodolfo Bacci Trespalacios – Vicepresidente de Programas de Financiamiento inició su presentación indicando que los panelistas que le antecedieron representan a más de 500.000 productores agropecuarios que durante 2023 tuvieron acceso a los servicios de FINAGRO y más de 150.000 productores que por primera vez recibían un crédito agropecuario. A continuación, se refirió a los siguientes aspectos:

- La gestión comercial de FINAGRO se basa en su relacionamiento con los grupos de interés y unas entidades aliadas estratégicas. La entidad mantiene relaciones estratégicas en todas las regiones del país mediante la interacción permanente con sus grupos de interés y realiza alianzas con otras entidades del sector como son gremios, instituciones educativas, entidades del orden nacional y entes territoriales para alcanzar los objetivos de su Plan Estratégico Institucional – PEI.
- El plan comercial del 2023 cubrió estrategias dirigidas a la democratización del crédito, aumentar utilización del FAG por los intermediarios financieros privados y masificación del ISA, entre otros.
- Se realizaron 4.468 actividades dentro del plan comercial de socialización del portafolio, las circulares e infografías, contando con la participaron 124.240 personas. El 50% de estas actividades a través de colaboradores de entidades financieras, con las que FINAGRO tiene un permanente diálogo, 30% con productores agropecuarios, 12% con entidades gubernamentales y 8% con empresas privadas, cooperantes, asociaciones y cooperativas.
- FINAGRO contó con un equipo de 11 profesionales distribuidos en 12 zonas, que cubren todo el territorio nacional, para tener una atención más directa al productor agropecuario. Las 6.875 actividades desplegadas por el equipo se concentraron en estimular la demanda de crédito. En 62 municipios priorizados se realizaron 270 actividades, con la participación de 14.766 personas. El 33% de las actividades fueron presenciales, en 348 municipios de 30 departamentos. Se contó con la participación de cerca de 109 mil personas, de las cuales el 47% eran mujeres.
- A través de los diferentes canales dispuestos por la entidad, se atendieron 17.268 solicitudes. Además, con diferentes campañas del FAG, FONSA, ISA y la Dirección de Servicio al Cliente, se enviaron 6.167.588 mensajes de texto.
- En cuanto a la atención a la ciudadanía, se atendieron 4.813 derechos de petición, 6.121 solicitudes al Call Center, 5.934 solicitudes por WhatsApp, 295 solicitudes por SPQR, 105 visitas presenciales y se enviaron 6.167.588 mensajes de texto para campañas.
- La participación en eventos y actividades en región por parte del equipo territorial y los colaboradores de la entidad tuvo como principal temática la socialización de portafolio de productos y servicios (60%) el relacionamiento (19%) y la articulación con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, al que FINAGRO se encuentra vinculado (11%), entre otros.
- La entidad hizo presencia en 413 eventos, realizados en 144 municipios de 29 departamentos, tales como Agroexpo 2023, el Congreso Nacional Cooperativo, la Convención Bancaria de Asobancaria, la Convención Financiera FECOLFIN, el Congreso AMF Asofinanzas y Conexiones Microfinancieras LATAM, Encuentro Internacional de Economía solidaria y

asociatividad e hizo una jornada de “Gremiatón”, con los gremios del sector agropecuario, que ayudan a multiplicar el mensaje con cada uno de sus productores.

- FINAGRO cuenta con presencia en todo el territorio nacional a través de la banca de primer piso que cuente con contrato marco con la entidad. Irriga sus recursos a los productores agropecuarios a través de la banca de primer piso, con presencia mínima de tres intermediarios financieros en cada departamento. En el 2023 realizó un trabajo comercial con las aseguradoras que ofrecen sus servicios en Colombia, para incluir en su portafolio, el seguro agropecuario que se ofrece en 31 de los 33 departamentos. Esto es un aumento de 9 departamentos comparado con la cobertura de 2020.
- Dentro del ejercicio comercial, se logró vincular a FINAGRO a nuevos intermediarios (Prosperando, Coopsuya, Fincomercio, Comerciacoop, Interactuar Fondo de Microfinanzas Rurales), nuevos intermediarios financieros con uso de la garantía FAG (BBVA) y nuevos intermediarios financieros registrando redescuento (Bancoomeva, Prosperando, Congente), registro de operaciones LEC Economía Popular con tasa subsidiada, para los que no han tenido acceso a crédito agropecuario y han recurrido al crédito informal (Banagrario, Bancolombia, Financiera Comultrasan y Utrahuilca), Reactivar operaciones (Cooptenjo y Finandina) y nuevo intermediario con registro de operaciones a pequeños productores (Banco Santander).
- Se realizaron comités con intermediarios financieros (5 en el año) y gremios (2, en abril y septiembre) en los que se impulsaron las Líneas Especiales de Crédito - LEC, el Fondo Agropecuario de Garantías - FAG, el Incentivo al Seguro Agropecuario - ISA, el Incentivo a la Capitalización Rural – ICR, el plan de alivios, entre otros. Además, se trabajó con los gremios (Fedepapa, Fedegan, Fedearroz, Fedepalma, Red Cacaotera, Federación Nacional de Cafeteros, Cámara de Procultivos de la ANDI, para proyectos, acompañamientos, asesorías, brigadas de normalización, caracterizaciones, entre otros)

5. INFORMACIÓN FINANCIERA

Wilson Alonso Acevedo – Vicepresidente Financiero (E) destacó que en 2023 FINAGRO obtuvo los mejores resultados financieros de su historia, por las siguientes razones: crecimiento sostenido de la cartera, comportamiento de las tasas de interés y gestión de tesorería, que generaron ingresos por \$1,99 billones. Con estos recursos, se cubrieron los costos, gastos y contribuciones, cuantificados en \$1,86 billones y se obtuvo un resultado del ejercicio de \$130 mil millones.

Expuso los principales rubros del Estado de Resultados PYG, así:

\$ Miles de millones

| Estado de resultados acumulado | dic-22 | dic-23 | Variación anual | |
|--------------------------------|--------|---------|-----------------|----------|
| | | | Absoluta | Relativa |
| Ingresos cartera | \$ 654 | \$ 1557 | 903 | 138% |
| Margen tesorería | \$ 191 | \$ 417 | 227 | 119% |
| Gastos TDA | \$ 547 | \$ 1483 | 936 | 171% |

| | | | | |
|---|--------------|---------------|-----------|------------|
| Margen financiero ajustado antes de provisión | \$ 298 | \$ 491 | 194 | 65% |
| Provisión cartera | -\$ 25 | -\$ 37 | -12 | 47% |
| Margen financiero neto | \$ 272 | \$ 454 | 182 | 67% |
| Gastos funcionamiento | \$ 66 | \$ 79 | 13 | 20% |
| Impuestos | \$ 20 | \$ 38 | 18 | 88% |
| Otros ingresos netos (administración fondos, otros) | \$ 11 | \$ 17 | 6 | 51% |
| Utilidad bruta | \$ 198 | \$ 355 | 157 | 79% |
| Contribución FAG | \$ 79 | \$ 142 | 63 | 79% |
| Utilidad antes de impuestos | \$ 119 | \$ 213 | 94 | 79% |
| Impuesto renta | \$ 52 | \$ 83 | 31 | 60% |
| Utilidad neta | \$ 67 | \$ 130 | 63 | 94% |

En cuanto al estado de situación financiera de FINAGRO, destacó que los activos sumaron \$18,3 billones, reflejando un incremento de 7% respecto a 2022. La cartera jalonó este comportamiento, dado que creció \$2 billones. El pasivo está compuesto principalmente por los TDA's y que el patrimonio aumentó un 7%, producto de la mayor utilidad obtenida en 2023, cuantificada en \$130 mil millones.

Expuso los principales rubros del balance, así:

\$ Miles de millones

| Estado de situación financiera | dic-22 | dic-23 | Variación anual | |
|--------------------------------|--------|--------|-----------------|----------|
| | | | Absoluta | Relativa |
| Disponible + portafolio | 3.273 | 2.338 | -\$ 935 | -29% |
| Cartera bruta | 13.752 | 15.755 | \$ 2.003 | 15% |
| Provisión cartera | (145) | (184) | -\$ 38 | 26% |
| Cuentas por cobrar | 239 | 343 | \$ 104 | 43% |
| Activos materiales | 22 | 22 | \$ 0 | 0% |

8

| | | | | |
|---|---------------|---------------|-----------------|------------|
| Otros activos (reforestación, impuestos diferidos) | 15 | 14 | -\$ 1 | -7% |
| Total activo | 17.157 | 18.289 | \$ 1.132 | 7% |
| Cuentas por pagar (imptos, FAG) | 316 | 437 | \$ 121 | 38% |
| TDA | 15.732 | 16.660 | \$ 929 | 6% |
| Otros (obligaciones financieras, laborales, diversos) | 6 | 7 | -\$ 0 | -3% |
| Total pasivo | 16.054 | 17.104 | \$ 1.050 | 7% |
| Patrimonio | 1.103 | 1.185 | \$ 82 | 7% |

6. CUMPLIMIENTO PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL PEI 2023 E INDICADORES

Juan Pablo Bustamante – Vicepresidente de Asuntos Estratégicos y de Sostenibilidad de FINAGRO se refirió a la formulación del Plan Estratégico Institucional – PEI 2023 – 2026, aprobado en sesión de Junta Directiva del 6 de junio de 2023.

Indicó que, para la definición del PEI, se contemplaron los cinco ejes transformacionales del Plan Nacional de Desarrollo - PND 2022 - 2026, las macrometas del Plan Estratégico Sectorial - PES del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - MADR y a la estrategia del Grupo Bicentenario, con fundamento en las cuales, se definieron las siguientes estrategias:

- Impacto 1: democratización del crédito mediante la inclusión financiera de la Economía Popular.
- Impacto 2: orientar el crédito y los instrumentos de fomento hacia la inversión, para una mayor rentabilidad y productividad en los territorios, fomentando el crédito de largo plazo.
- Impacto 3: asegurar que las actividades financiadas cumplan criterios de sostenibilidad ambiental.
- Impacto 4: consolidar a FINAGRO como banca de desarrollo, para movilizar recursos hacia las grandes metas del país y propender por la transformación productiva del campo.
- Impacto 5: implementar una estructura financiera para soportar la estrategia de FINAGRO.
- Impacto 6: alinear el modelo operativo y los procesos de FINAGRO al nuevo Plan Estratégico Institucional.
- Impacto 7: consolidar a FINAGRO como el generador de información de crédito del sector agropecuario y rural.

Destacó que en 2023 FINAGRO cumplió con su Plan Indicativo de Crédito - PIC en el 121%, refiriéndose a los siguientes indicadores de gestión:

| Tipo de indicador | Nombre del indicador | Metas 2023 | Resultado Diciembre 2023 | Cumplimiento |
|---|---|-------------|--------------------------|--------------|
| Plan Nacional de Desarrollo | Operaciones de crédito de fomento del PP y PPIB | 448.118 | 448.005 | 99,97% |
| | Porcentaje de participación de mujeres dentro de las operaciones de crédito agropecuario y rural | 40% | 38,31% | 95,78% |
| | PP y PPIB asegurados con Incentivo al Seguro Agropecuario | 46.632 | 69.395 | 148,81% |
| Estratégico | Cumplimiento PIC | \$20,4 Bill | \$24,75 Bill | 121,35% |
| | Cumplimiento PIC PP y PPIB | \$5,47 Bill | \$5,01 Bill | 91,64% |
| Plan Estratégico Sectorial del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural | Operaciones a través de crédito de fomento agropecuario para proyectos dirigidos a la producción agroalimentaria (agrícola y pecuario) | 160.000 | 214.280 | 133,93% |
| | Operaciones a través de las Líneas Especiales de Crédito para proyectos dirigidos a la producción agroalimentaria (agrícola y pecuario) | 80.000 | 72.925 | 91,16% |
| | Número de productores con actividad agroalimentaria con el Incentivo al Seguro Agropecuario | 35.638 | 46.993 | 131,86% |
| | Asociaciones de productores que acceden a nuevos créditos | 90 | 182 | 202,22% |

También se refirió a los indicadores de cumplimiento del Plan Estratégico Institucional – PEI:

| Tipo de indicador | Nombre del indicador | Metas 2023 | Resultado Diciembre 2023 | Cumplimiento |
|------------------------------|---|------------|--------------------------|--------------|
| Plan Marco de Implementación | A.G.18 Porcentaje de mujeres que obtuvieron el crédito blando | 41,83% | 40,82% | 97,58% |
| | A.G.5 Porcentaje de mujeres que acceden a líneas de crédito especial para la compra de tierras | 31,35% | 28,21% | 89,97% |
| | A.87 Productores rurales con cartera vencida que cuentan con acompañamiento en el uso de los mecanismos de normalización de cartera | 19.341 | 21.678 | 112,1% |

1

| | | | | |
|---|---|--------|--------|---------|
| | A.87P Productores rurales con cartera vencida que cuentan con acompañamiento en el uso de los mecanismos de normalización de cartera en municipios PDET – Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial | 3.484 | 4.113 | 118,05% |
| | AA.455 Porcentaje de hectáreas con seguro de cosecha subsidiado para la producción de la economía campesina, familiar y comunitaria | 31,97% | 85,5% | 267,4% |
| | A.455P Porcentaje de hectáreas con seguro de cosecha subsidiado para la producción de la economía campesina, familiar y comunitaria en municipios PDET | 18,61% | 94,34% | 507% |
| Plan Estratégico Sectorial del Ministerio de Hacienda y Crédito Público | Número de operaciones de la LEM EP (CREO) | 34.310 | 3.318 | 9,67%* |

Sobre este último indicador, explicó que el porcentaje de cumplimiento dependió de que la línea se reglamentó el 15/05/2023 (Circular No 13) y que los recursos para iniciar su ejecución se recibieron a mediados del 2023. Así mismo, que se identificaron algunas barreras de acceso las cuales fueron corregidas posteriormente.

7. SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN – SIG Y GESTIÓN DE RIESGOS 2023

Juan Carlos Restrepo – Gerente de Planeación de FINAGRO indicó que el modelo operativo de FINAGRO se realiza a través del Sistema Integrado de Gestión – SIG, conformado por veintiún (21) procesos articulados en esquema de cadena de valor, que, desde el soporte de apoyo y la orientación estratégica, garantizan el cumplimiento de la misión de la entidad y que, para verificar el adecuado funcionamiento de dicho sistema, cada año se lleva a cabo la auditoría externa al SIG, que tiene solidez y robustez, por parte del ICONTEC. En 2023, esta auditoría fue realizada en julio y el ente evaluador renovó los certificados en las normas: ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001, teniendo adicionalmente certificación EFR que con sus componentes fortalece el clima organizacional y el desarrollo humano de la entidad. Lo anterior garantiza que el crédito se otorgue con criterios de oportunidad y suficiencia. Es así como las operaciones que se presentan antes de las 11 de la mañana, se desembolsan el mismo día.

En cuanto a la gestión de riesgos, expuso que FINAGRO aplica los sistemas de gestión y control de riesgos establecidos normativamente para asegurar la sostenibilidad financiera y avanza en el blindaje de la entidad frente a nuevos riesgos y su mitigación, a saber:

x

- SIAR - Sistema Integral de Administración de Riesgos,
- SARG - Administración de Riesgo de Garantías,
- SARAS - Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales, que se está implementando en piloto, en compañía con los intermediarios financieros, conforme con el compromiso de descarbonización del sector agropecuario de FINAGRO.
- SARLAFT - Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo y
- SGSI - Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI) y continuidad de Negocio.

8. PLAN ANTICORRUPCIÓN Y MECANISMOS DE DENUNCIA E INFORMES ÓRGANOS DE CONTROL

Juan Mauricio León – Gerente de Control Interno, se refirió al Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano – PAAC con que cuenta FINAGRO y que tiene como objetivo prevenir y controlar el riesgo de corrupción, fraude y conflicto de interés en el actuar de los colaboradores, órganos de dirección de FINAGRO, en el relacionamiento con contratistas y proveedores y en, general, el relacionamiento con los grupos de interés. Para el efecto y además de todos los canales de la entidad, los interesados están habilitados para denunciar cualquier conducta contraria a los intereses institucionales, a través de línea ética: correo electrónico: lineaetica@FINAGRO.com.co, canal telefónico 601 3239271 y, en la página web, el botón “Reporte aquí sus casos de corrupción o fraude”.

Informó que los órganos que ejercen funciones de supervisión, vigilancia, control o que realizan seguimiento a la gestión de la entidad, requieren información periódica o esporádica por parte de FINAGRO. Por lo que, además de ser una entidad vigilada por la Superintendencia Financiera de Colombia, debe reportar a otras entidades, tales como la Función Pública, la Contaduría General de la Nación, la Contraloría General de la república, el Congreso de la República, la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, Auditorías y todas aquellas que determine la normativa.

Añadió que la Gerencia de Control Interno, como evaluador independiente de los procesos y gestión de FINAGRO, realizó la labor de auditoría del periodo 2023, para un total 64 revisiones. Realizó 34 auditorías a los sistemas de riesgos, de atención normativa, reportes a organismos de regulación y control y otros trabajos priorizados. 30 evaluaciones a los procesos misionales y de soporte e hizo recomendaciones, para las que se definieron en total 191 actividades dentro de los planes de acción, sin tener en cuenta las acciones que se encontraban en proceso de concertación con los responsables. A raíz de eso, reporta que la entidad cuenta con un sistema de control interno efectivo o consolidado, con un resultado para la última medición del 88%, en el cual todos sus componentes (ambiente de control, gestión de riesgos, actividades de control, información y comunicación y monitoreo) funcionan adecuadamente.

9. ¿HACIA DÓNDE VAMOS?

Intervino Alexandra Restrepo García – Presidenta de FINAGRO, para señalar los principales objetivos de la entidad para el 2024:

- Colocación de hasta \$26,1 billones en créditos de fomento, de los cuales \$4,8 billones son para pequeños productores incluidos los pequeños productores de bajos ingresos, por lo que

2

los esfuerzos se centrarán en el acompañamiento, en la estructuración de proyectos, en la difusión y la transferencia del conocimiento, en la tecnología y la innovación.

- Para lograr el objetivo de colocación de créditos, se han dispuesto \$528 mil millones, repartidos en el portafolio de FINAGRO: Incentivo a la Capitalización Rural – ICR, Líneas Especiales de Crédito – LEC, Incentivo al Seguro Agropecuario – ISA y la Línea Especial de Microcrédito – LEM
- Ratificarse como la banca de desarrollo que provee recursos de fomento con tasas, garantías y seguros a la medida
- Lograr que a 2026 las colocaciones integren criterios ambientales, haciendo énfasis en la descarbonización de la producción agrícola
- FINAGRO es el motor que impulsa la Reforma Agraria y buscará llegar a más regiones del país. La reforma agraria se constituye en el desafío más importante que asumirá la entidad en los siguientes años.
- Proveer recursos suficientes que nos permitan avanzar hacia una Colombia potencia agroalimentaria.

La Presidenta finalizó agradeciendo a los presentes y a los colaboradores de FINAGRO, que hicieron posible la rendición de cuentas en el municipio de Villeta.

10. ESPACIO PARA RESPONDER PREGUNTAS Y CIERRE DE LA AUDIENCIA

Juliana Andrea Ramirez Prado dio paso a las preguntas formuladas de manera presencial y a través de las redes sociales, que fueron atendidas por Alexandra Restrepo García, Juan Pablo Bustamante y Rodolfo Bacci Trespalacios.

- Desde Chinú, Córdoba: ¿Si la persona no tiene un fiador puede acceder a un crédito de FINAGRO?

La Presidenta Alexandra Restrepo García explicó que el Fondo Agropecuario de Garantías FAG es el instrumento para que puedan acceder al crédito agropecuario las personas que no tienen fiador. Ejemplo de ello son las 334 mil garantías expedidas en 2023.

- Patricia Bonilla de El Tambo, Cauca: ¿Cómo FINAGRO contribuye al financiamiento del pequeño productor para el sector agropecuario?

Juan Pablo Bustamante indicó que el pequeño productor es el centro de la política de financiamiento de FINAGRO y que la meta más importante de la entidad es contar con recursos suficientes para atender a esta población, sin importar el momento del año. Hizo énfasis en el Incentivo a la Capitalización Rural, las Líneas Especiales de Crédito, el Fondo Agropecuario de Garantías y Incentivo al Seguro Agropecuario – ISA, disponibles para el pequeño productor.

- Eduardo Pineda, de Ciénaga, Magdalena: “Tengo un crédito para ganadería vigente, desafortunadamente fui afectado por el fenómeno del niño en 2023. FINAGRO tiene algo especial para esto?”

Rodolfo Bacci Trespalacios señaló que el sector agropecuario está permanentemente expuesto al sol y al agua, fenómenos de la niña, del niño y otro tipo de fenómenos naturales, que causan problemas para atender los créditos, por lo que la invitación es a que se acerquen al intermediario financiero con el que tienen la obligación y soliciten un arreglo de cartera. Para este año, mencionó específicamente la línea de especial de crédito de reactivación agropecuaria, para que los afectados puedan ampliar el plazo, ampliar el periodo de gracia, pero a su vez, disminuir la tasa de interés, quedando con una tasa mucho menor, subsidiada y con un plazo mayor. El instrumento es LEC de Reactivación Agropecuaria.

- Desde Cauca, Antioquia: ¿Cuál es el papel de FINAGRO en la reforma agraria?

Alexandra Restrepo García se refirió a la Línea Especial de Reforma Agraria, con un plazo de 20 años y un periodo gracia de 3 para adquirir la tierra. Lo importante es tener un proyecto productivo, ir a la entidad financiera de confianza y por medio del LEC de Reforma Agraria, respuesta que también dirigió para el señor Avelino, que intervino en el panel de inclusión financiera.

- Desde Tumaco, Nariño: ¿FINAGRO solamente trabaja con el Banco Agrario?

Rodolfo Bacci Trespalacios informa que a las líneas de crédito de FINAGRO se puede acceder a través de bancos y cooperativas financieras.

- Desde Anserma, Caldas: ¿Cuáles son las líneas de crédito con las que pueden financiarse las mujeres rurales o las víctimas?

Juan Pablo Bustamante respondió que FINAGRO cuenta con líneas de crédito para todas las actividades agropecuarias y no sólo para la parte productiva, sino para todos los eslabones de la cadena, pues lo que se pretende es que todo el sector agropecuario sea rentable y pueda crecer. La mujer rural es prioritaria y tiene un tratamiento especial, es el actor que va a permitir la equidad del campo, por eso tiene las tasas más bajas de que dispone FINAGRO. Complementa Rodolfo Bacci Trespalacios que las víctimas del conflicto tienen unas condiciones especiales en tasa de interés y un gran apoyo, a través del Fondo Agropecuario de Garantías, que respalda hasta el 100% del valor del desembolso para las víctimas del conflicto.

- Gilberto Almanza, de Puerto López – Meta: ¿FINAGRO cuenta con líneas de financiamiento para la economía popular?

Alexandra Restrepo García confirmó que FINAGRO cuenta con la línea de crédito para la economía familiar – CREO, que contribuye a la inclusión financiera. El monto es de \$4'000.000, 24 meses de plazo y con una tasa muy competitiva en el mercado.

Juliana Andrea Ramirez Prado agradeció a quienes formularon sus preguntas, a quienes les dieron respuesta e indicó que las que se reciban a través de los diferentes canales, también serán atendidas. Añadió que más de 70 personas se conectaron vía *streaming* y cerca de 200 estuvieron presentes en el parque central de Villeta e invitó a responder la encuesta para conocer el nivel de satisfacción con la Audiencia.

A continuación y para cerrar la Audiencia, cedió el uso de la palabra a Juan Mauricio León – Gerente de Control Interno de FINAGRO, quien destacó que el proceso de rendición de cuentas tiene como propósito hacer efectivos principios como la transparencia institucional, el buen gobierno, la eficiencia y la eficacia de la gestión institucional, para generar credibilidad y confianza entre los ciudadanos. Que el ejercicio se realiza anualmente y permite una relación de doble vía entre la administración y la ciudadanía, la primera en cumplimiento de su deber de informar sobre sus acciones y justificarlas. Añadió que de lo actuado se dejará constancia en un acta y que lo actuado se adecúa al Manual Único de Rendición de Cuentas del Departamento Administrativo de la Función Pública.

En el municipio de Villeta, siendo las 11:50 a.m., se dio por terminada la audiencia.

Juan Carlos Restrepo González
Gerente de Planeación
FINAGRO

Héctor Andrés Ariza Páez
Vicepresidente Jurídico – Secretario General
FINAGRO